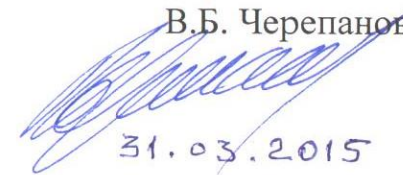


Утверждаю:
Генеральный директор
ОАО «Уралэлемент»
В.Б. Черепанов



31.03.2015

Оценка коррупционных рисков в целях выявления сфер деятельности
ОАО «Уралэлемент», наиболее подверженным таким рискам.

Целью оценки коррупционных рисков явилось определение конкретных процессов и видов деятельности ОАО «Уралэлемент» при реализации которых наиболее высока вероятность совершения работниками организации коррупционных правонарушений в целях получения личной выгоды.

Оценка коррупционных рисков как важнейшего элемента антикоррупционной политики должна позволить обеспечить соответствие реализуемых антикоррупционных мероприятий специфике деятельности организации и рационально использовать ресурсы.

Оценка рисков и мероприятия по их снижению приведены в таблице.


Категория риска	Описание риска и последствий его реализации	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска
1	2	3	4	5	6	7
Рыночные риски	1.Отсутствие спроса со стороны ключевых потребителей	- Отсутствие спроса на продукцию, снижение объема продаж;	Высокий	Низкая	Средний	- Повышение качества продукции; - Проведение маркетинговых исследований;

1	2	3	4	5	6	7
		<ul style="list-style-type: none"> - Необходимость привлечения дополнительного финансирования организации; - Снижение мотивации, уход ключевых сотрудников 				<ul style="list-style-type: none"> - Реализация политики по продвижению продукции на рынок, включая ценовую политику.
Риски персонала	2. Высокая зависимость от ключевых сотрудников (ведущих специалистов)	<ul style="list-style-type: none"> - Потеря технологии; - Получение технологий конкурентами; - Невозможность наладить качественное производство 	Высокий	Низкая	Средний	<ul style="list-style-type: none"> - Постоянный поиск и подготовка кадровой смены; - Защита интеллектуальной собственности; - Внесение изменений в техническую документацию.
	3. Отсутствие высококвалифицированных специалистов на рынке труда	<ul style="list-style-type: none"> - Невозможность производства требуемого объема продукции; - Снижение качества производимой продукции 	Средний	Средняя	Средний	<ul style="list-style-type: none"> - Постоянный поиск и подготовка кадровой смены; - Сотрудничество с федеральными ВУЗами.
Технологические риски	4. Риски, связанные с разработкой и внедрением новых	<ul style="list-style-type: none"> - Зависимость от поставщиков; - Невозможность снизить 	Средний	Средняя	Средний	<ul style="list-style-type: none"> - Бизнес-планирование проектов.

1	2	3	4	5	6	7
	технологий (литий-ионные аккумуляторы и батареи)	себестоимость продукции; - Дополнительные затраты на отработку технологий				
Риски, связанные с оборудованием	5. Ограниченные возможности приобретения импортного оборудования	- Зависимость от законодательства; - Невозможность снизить себестоимость продукции; - Простои части оборудования, уже закупленного для производства	Средний	Средняя	Средний	- Анализ российских производителей и поставщиков.
Юридические (законодательные) риски	6. Невозможность продления действующих лицензий, получение новых	- Существенное ограничение возможности участия в государственных закупках - Потеря доли рынка в РФ	Высокий	Низкая	Средний	- Работа с партнерами.
Риски, связанные с поставщиками и партнерами	7. Низкое качество поставляемых материалов и комплектующих изделий	- Необходимость поиска альтернативных поставщиков; - Рост себестоимости продукции;	Средний	Средняя	Средний	- Повышение требований при проведении входного контроля; - Закупки у производителя, минуя посредников.

1	2	3	4	5	6	7
		<ul style="list-style-type: none">- Снижение надежности производимой продукции;- Потеря репутации;- Штрафные санкции				

Директор по качеству и управлению персоналом


25.03.2015

А.В. Рыкунов